

# Agiler Change Manager (IHK)

## Agilität im Arbeitsalltag entwickeln

August – Dezember 2023

### Modul 1: Agiler Mindset | Agile Methoden | Agile Organisation | Führen in Agilen Organisationen

Im ersten Modul werden die Grundlagen für die Entwicklung einer „Agilen Journey“ im eigenen Gestaltungsbereich vermittelt. Dazu wird die Entwicklung des persönlichen Agilen Mindset mit verschiedenen Übungen gefördert. Der zweite Schwerpunkt dieses Moduls ist Agile Werte, Prinzipien, Techniken, Methoden und Frameworks kennenzulernen und zu verstehen.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
	24.08.2023 – 28.8.2023  Vorbereitung	4	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Miro Kennenlernen</li><li>▪ Meine Erwartungen</li><li>▪ Persönliche Wünsche   Zielsetzung   Motivation</li><li>▪ Inhalte und Arbeitsweisen des Zertifikatskurs</li></ul>	
Tag 1 Modul 1.1	Online-Seminar 31.08.2023 09.00-17.00 Uhr	8	<b>Mit Agilem Mindset Veränderungen aktiv gestalten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Teambildung   Inhalte des Zertifikatskurs</li><li>▪ Agiler Mindset 1: Kommunikation   Feedback   Gewaltfreie Kommunikation</li><li>▪ Agilität kennenlernen</li><li>▪ Design Thinking   User Centric Thinking</li></ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
	01.09.2023 – 05.09.2023  Onlineübungen	4	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Übungen: Agiler Mindset   Agilität   Positives Denken</li><li>▪ Vertiefung Design Thinking   User Centric Thinking</li><li>▪ Start: 4 Wochenprogramm Persönlichkeitsentwicklung</li></ul>	
Tag 2 Modul 1.2	Online-Seminar 07.09.2023 09.00-17.00 Uhr	8	<b>Agile Frameworks   Methoden   Techniken   Prinzipien   Werte</b> <b>Wann ist Agilität sinnvoll   Stacey Matrix   VUCA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Agiles Manifest   Stacey Matrix</li><li>▪ Scrum   OKR (Frameworks)</li><li>▪ Kanban (Lean Management)</li><li>▪ Agiler Mindset 2: Motivation   Emotional Safety</li></ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>

	08.09.2023 – 12.09.2023  Onlineübungen	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vertiefung: Scrum   OKR</li> <li>▪ Vertiefung: Kanban</li> <li>▪ Vertiefung: Motivation   Emotional Safety</li> <li>▪ 2. Woche: Persönlichkeitsentwicklung</li> </ul>	
Tag 3 Modul 1.3	Online-Seminar 14.09.2023 09.00-17.00 Uhr	8	<b>Agile Organisationsmodelle   Agile Unternehmenskultur   Führen und Rollen in Agilen Organisationen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agile Organisationsmodelle, Spotify Modell   Holocracy   Buurtzorg   Spiral Dynamics</li> <li>▪ Führung in agilen Organisationen</li> <li>▪ Rollen   Aufgaben in Agilen Organisationen</li> <li>▪ Agile Praktiken</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
	15.09.2023 – 25.09.2023  Onlineübungen	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vertiefung Agile Organisation</li> <li>▪ Vertiefung Führen in agilen Organisationen</li> <li>▪ Rollen und Aufgaben in Agilen Organisationen</li> <li>▪ 3. Woche: Persönlichkeitsentwicklung</li> </ul>	
		<b>40</b>		

## Modul 2: Agile Journey im eigenen Gestaltungsbereich

Im zweiten Modul werden die Grundlagen aus Modul 1 reflektiert und auf den eigenen Arbeitsalltag übertragen. Die Zielsetzung ist Veränderungen und Digitalisierung erfolgreich zu bewältigen und dazu Agile Arbeitsweisen einzuführen und zu verankern. Dabei wird dem „Agilen Change Prozess“, also Mitarbeitende für eine aktive, selbstbestimmte Gestaltung der iterativen Fehler- und Feedbackkultur zu gewinnen, besondere Aufmerksamkeit gewidmet. Die Reflexionen erfolgen anhand der Themen und Aufgabenstellungen der Teilnehmenden. In diesem Modul wird die schriftliche Projektarbeit erstellt.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
Tag 4 Modul 2.1	Online-Seminar 28.09.2023 09.00 – 17.00 Uhr	8	<b>Agile Journey 1: Agiles Change-Management - wie Veränderung im Arbeitsalltag gelingen kann</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Übertragung Agiler Vorgehensweisen auf die Agilität im Arbeitsalltag</li> <li>▪ Agile Organisations-Modelle</li> <li>▪ Change Management Überblick</li> <li>▪ Agiles Change-Management: CHECK   WHY</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
	29.09.2023 – 16.10.2023  Onlineübungen	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reflexion Baukasten: Agilität im Arbeitsalltag</li> <li>▪ Vertiefung Agiles Change Management: CHECK   WHY</li> <li>▪ Start Projektarbeit: Meine Agile Journey</li> <li>▪ 4. Woche: Persönlichkeitsentwicklung</li> </ul>	

Tag 5 Modul 2.2	Online-Seminar 19.10.2023 09.00 – 17.00 Uhr	8	<b>Agile Journey 2: Agile Zusammenarbeit – Transparenz – Messen – Anpassen   Skizze der Agilen Journey</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transparenz und autonome Arbeitsorganisation mit Kanban</li> <li>▪ Role Model Canvas, Delegation Poker   Value Proposition Canvas</li> <li>▪ Agiles Change-Management: HOW – in kurzen Arbeitsabschnitten lernen</li> <li>▪ Collaboration   Tools   Digitale Kompetenz</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
	20.10.2023 – 06.11.2023  Onlineübungen	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vertiefung Agiles Change-Management: HOW</li> <li>▪ Role Model Canvas für Deine Rolle</li> <li>▪ Skizze: Meine Agile Journey</li> <li>▪ Agile Journey mit Value Proposition Canvas überprüfen</li> </ul>	
Tag 6 Modul 2.3	Online-Seminar 09.11.2023 09.00 – 17.00 Uhr	8	<b>Agile Journey 3: Online-Moderation   Praxisarbeit: Meine Agile Journey</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Online-Moderation   Agiles Change-Management: RETRO</li> <li>▪ Meeting- Landkarte</li> <li>▪ Vorstellung und Diskussion der Praxisarbeiten aller Teilnehmer</li> <li>▪ Team- Feedback zu den Praxisarbeiten</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
	10.11.2023 – 27.11.2023  Onlineübungen	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vertiefung: Moderation</li> <li>▪ Erstellung: Meeting Landkarte</li> <li>▪ Plane (Durchführen): RETRO</li> <li>▪ <b>Projektarbeit: Meine Agile Journey</b></li> </ul>	
		<b>40</b>		

## Modul 3 Projektarbeit Agile Journey | Zertifizierung

Im Modul 3 werden auf Basis der Projektarbeit die Präsentation der: „Agilen Journey“ erstellt ist Gegenstand der abschließenden, mündlichen Zertifizierung.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
Tag 7 Modul 3	Online-Seminar 30.11.2023 09.00 – 17.00 Uhr	8	<b>Praxistag   Wissen und Neues Denken erschließen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teilnehmer reflektieren „Agilen Werkzeugkoffer“</li> <li>▪ Wiederholung der Inhalte</li> <li>▪ Organisation des Zertifikatstest</li> <li>▪ Kreativitätsmethoden</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>

	01.12.2023 – 12.12.2023  Onlineübungen	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Präsentation der Projektarbeit: Meine Agile Journey</b></li> <li>▪ Vorbereitung des Fachgespräches</li> <li>▪ Bearbeite ein wichtiges Thema mit PMI</li> <li>▪ Datensicherung der Lehrgangsergebnisse</li> </ul>	
Tag 8  Zertifi- kats- Absch- luss	Online-Seminar 14.12.2023 09.00 – 17.00 Uhr	8	<b>Zertifikats-Abschluss</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorstellung der Agilen Journey mit einer Präsentation in ca. 10 Minuten</li> <li>▪ Fachgespräch ca. 10 Minuten</li> <li>▪ Ergebnisbesprechung und Feedback ca. 10 Minuten</li> </ul>	<b>Horst Pütz BAR Team</b>
		<b>24</b>		
<b>31.08.2023 – 14.12.2023</b>		<b>104</b>		