

## Agiler Change Manager (IHK) Agilität im Arbeitsalltag entwickeln

September - Dezember 2025

### Modul 1: Agile Mindset | Agile Methoden | Agile Organisation | Führen in Agilen Organisationen

Im ersten Modul werden die Grundlagen für die Entwicklung einer „Agilen Journey“ im eigenen Gestaltungsbereich vermittelt. Dazu wird die Entwicklung des persönlichen Agilen Mindset mit verschiedenen Übungen gefördert. Der zweite Schwerpunkt dieses Moduls ist Agile Werte, Prinzipien, Techniken, Methoden und Frameworks kennenzulernen und zu verstehen.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
	<b>Dienstag</b> Einführung 02.09.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Kurseröffnung, Einführung, Grundlagen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einführung/ Begrüßung</li> <li>▪ Kennenlernen der Gruppe</li> <li>▪ Organisatorisches zum Lehrgang</li> <li>▪ Informationen zur Facharbeit   Abschluss</li> <li>▪ Einführung in die Arbeit mit der                             <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Lernplattform Moodle b) Online Whiteboard Miro</li> </ul> </li> <li>▪ Anmeldung / Profilgestaltung / Erste Aufgaben</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>  <b>Dr. Marie Huchthausen</b>
KW 36/37	03.09.2025 – 09.09.2025	4	<b>Vertiefung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Miro Kennenlernen</li> <li>▪ Meine Erwartungen und Wünsche</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agiles Mindset Beispiel Unternehmenskultur</li> </ul>	
Tag 1 Modul 1.1	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 09.09.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Mit Agilem Mindset Veränderungen aktiv gestalten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agile Mindset 1: Positives Denken und Handeln   Emotional Safety</li> <li>▪ Agilität kennenlernen</li> <li>▪ Design Thinking   User Centric Thinking</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 37/38	10.09.2025 – 16.09.2025 Onlineübungen	4	<b>Vertiefung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Positives Denken &amp; Handeln   Design Thinking   User Centric Thinking</li> </ul> <b>Start: Dankbarkeits-Ritual</b>	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>Positives Denken &amp; Handeln stärken</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Methoden   Frameworks</li> </ul>	
Tag 2 Modul 1.2	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 16.09.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Agile Frameworks   Methoden kennenlernen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Mindset 2: Ausflug in die Kommunikation   Feedback   Gewaltfreie Kommunikation</li> <li>Agiles Manifest   Stacey Matrix</li> <li>Scrum   (Frameworks)</li> <li>Kanban (Lean Management)</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 38/39	17.09.2025 – 23.09.2025  Onlineübungen	4	<b>Vertiefung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Scrum   Kanban   Kommunikationsübung</li> <li>2. Woche: Positives Denken &amp; Handeln stärken</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Organisationsmodelle</li> </ul>	
Tag 3 Modul 1.3	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 23.09.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Agile Unternehmenskultur   Führen &amp; Rollen in Agilen Organisationen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Organisationsmodelle</li> <li>Führung   Rollen   Aufgaben in Agilen Organisationen</li> <li>Agile Praktiken</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 39/40	24.09.2025 – 30.09.2025  Onlineübungen	4	<b>Vertiefung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agile Organisation   Führen in agilen Organisationen   Rollen und Aufgaben in Agilen Organisationen</li> </ul> <b>Dankbarkeits-Ritual Woche 2:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Positives Denken &amp; Handeln stärken</li> </ul> <b>Summary Modul 1</b> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Agiles Change-Management   Agile Journey</li> </ul>	
		<b>40</b>		

## Modul 2: Agile Journey im eigenen Gestaltungsbereich

Im zweiten Modul werden die Grundlagen aus Modul 1 reflektiert und auf den eigenen Arbeitsalltag übertragen. Die Zielsetzung ist Veränderungen durch Digitalisierung, neue Marktteilnehmer, veränderte Kundenanforderungen und weitere unternehmerische Herausforderungen durch Einführung von Agilen Arbeitsweisen und New Work erfolgreich zu bewältigen. Dabei wird dem „Agilen Change Prozess“, also Mitarbeitende für eine aktive, selbstbestimmte Gestaltung der iterativen Fehler- und Feedbackkultur zu gewinnen, besondere Aufmerksamkeit gewidmet. Die Reflexionen erfolgen anhand der Themen und Aufgabenstellungen der Teilnehmenden. In diesem Modul wird die schriftliche Projektarbeit erstellt.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
Tag 4 Modul 2.1	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 07.10.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Agile Journey 1: Agiles Change-Management Wie Veränderung im Arbeitsalltag gelingen kann</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Change-Management Agiles-Change-Management</li> <li>▪ Was ich verändern möchte?</li> <li>▪ CHECK   WHY</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 41-43	08.10.2025 – 21.10.2025  Onlineübungen	8	<b>Vertiefung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agiles Change-Management Agilität im Arbeitsalltag</li> </ul> <b>Umsetzung   Übung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CHECK   WHY</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ New Work   Agile Zusammenarbeit</li> </ul> <b>Projektarbeit Kapitel 1:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Skizze der geplanten Veränderung</li> </ul>	
Tag 5 Modul 2.2	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 21.10.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Agile Journey 2: Agile Zusammenarbeit   New Work   Transparenz – Überprüfen – Anpassen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agile Journey HOW Messen   OKR   Kanban   Role Model Canvas</li> <li>▪ New Work Collaboration &amp; Digitale Tools</li> <li>▪ Value Proposition Canvas</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 43-45	22.10.2025 – 04.11.2025  Onlineübungen	8	<b>Vertiefung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kanban Board   OKR</li> </ul> <b>Umsetzung   Übung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Role Model Canvas</li> <li>▪ Value Proposition Canvas der Eigenen Agilen Journey</li> <li>▪ Kanban oder OKR</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neues Denken   Kreativitätsmethoden</li> </ul>	

Tag 6 Modul 2.3	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 04.11.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Agile Journey 3: Neues Denken &amp; Selbstwirksamkeit stärken</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Selbstwirksamkeit des Teams in Meetings und Workshops stärken</li> <li>▪ Optimierung meiner Meetingkultur Meeting-Landkarte, Rollen, Werte</li> <li>▪ Agiles Change-Management: RETRO</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 45-47	05.11.2025 – 18.11.2025  Onlineübungen	8	<b>Vertiefung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Moderation   Meeting- und Workshopformate   Meeting Landkarte</li> </ul> <b>Umsetzung   Übung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RETRO</li> </ul> <b>Einführung:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorbereitung Praxistag</li> </ul> <b>Projektarbeit Kapitel 2:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zuordnung der Agilen Bausteine zu „Meiner Agilen Journey“</li> </ul>	
		<b>42</b>		

## Modul 3 Projektarbeit Agile Journey | Zertifizierung

Im Modul 3 wird die Projektarbeit die Präsentation finalisiert und die Präsentation erstellt.

Modul	Datum	UE	Inhalte	Dozent/in
Tag 7 Modul 3	<b>Dienstag</b> Online-Seminar 18.11.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<b>Praxistag: Agile Werkzeugkasten im Überblick</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teilnehmer reflektieren „Agilen Werkzeugkoffer“</li> <li>▪ Feedback „Meine Agile Journey“</li> <li>▪ Organisation des Zertifikatstest</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>
KW 47-49	19.11.2025 – 01.12.2025  Onlineübungen	16	<b>Projektarbeit Kapitel 3 und Finalisierung „Meine Agilen Journey“</b> <b>Erstellung der Präsentation: „Meine Agile Journey“</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorbereitung des Fachgespräches</li> <li>▪ Datensicherung der Lehrgangsergebnisse</li> <li>▪</li> </ul>	

Tag 8	<b>Dienstag</b>		<b>Zertifikats-Abschluss</b>	
Zertifikats-Abschluss	Abschluss 02.12.2025 14.00-19.30 Uhr	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorstellung der Agilen Journey mit einer Präsentation in ca. 10 Minuten</li> <li>▪ Fachgespräch ca. 10 Minuten</li> <li>▪ Ergebnisbesprechung und Feedback ca. 10 Minuten</li> </ul>	<b>Horst Pütz</b>  <b>Business Academy Ruhr</b>
		<b>28</b>		
<b>02.09.2025 – 02.12.2025</b>		<b>110</b>		